

نام درس: مدیریت پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات
 رشته تحصیلی و گد درس: علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱
 تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
 زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰ دقیقه
 آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

مجاز است.

استفاده از: —

گد سری سؤال: یک (۱)

امام علی^(ع): شرافت به خرد و ادب است نه به دارایی و نژاد.

۱. کدام مورد جزو عوامل پروژه‌های موفق نمی باشد؟

الف - برنامه ریزی صحیح

ب - انتظارات واقع بینانه

ج - مالکیت

د - هزینه های کمتر

۲. عواملی که همواره باید در توازن باشند تا پروژه به اهداف خود دست یابد چه هستند؟

الف - زمانبندی - بودجه - مالکیت

ب - زمانبندی - مالکیت - حیطه کاری

ج - زمانبندی - بودجه - حیطه کاری

د - بودجه - مالکیت - حیطه کاری

۳. کدام مورد از موارد چرخه حیات سیستمهای اطلاعاتی نمی باشد؟

الف - طرح ریزی

د - پیاده سازی

ج - توسعه

ب - تحلیل

۴. اگر از جایگزینی ۸۰،۰۰۰ دلار انتظار برود، ولی ۱۱۰،۰۰۰ دلار سود ارائه دهد، ROI چقدر می شود؟

الف - ۳۷.۵ %

د - ۳۲ %

ج - ۳۵ %

ب - ۳۰ %

۵. حداقل پول برگشتی است که یک شرکت از پروژه انتظار دارد؟

الف - تخفیف نقدینگی خالص

ب - تخفیف نقدینگی ناخالص

ج - نرخ تخفیف

د - هیچکدام

۶. کدام گزینه بیانگر ارزش سازمانی قابل اندازه گیری پروژه است؟

الف - MOV

د - PMBOK

ج - CRM

ب - SME

۷. مدیریت یکپارچگی پروژه شامل چیست؟

الف - توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، نظارت و ارزیابی

ب - توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، کنترل کلی تغییر

ج - توسعه طرح پروژه، کنترل کلی تغییر، نظارت و ارزیابی

د - کنترل کلی تغییر، اجرای طرح پروژه، نظارت و ارزیابی

۸. کدام مورد جزو مراحل ITPM نمی باشد؟

الف - شروع و مجسم سازی پروژه

ب - اجرا و کنترل پروژه

ب - ارزیابی موفقیت پروژه

د - نگهداری و پشتیبانی پروژه

نام درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و گد درس: علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

گد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۹. ساختارهای سازمانی رایج کدامند؟

الف - پروژه ای، ماتریسی، پیمانه ای

ب - پروژه ای، ماژولار، پیمانه ای

ج - پروژه ای، ماتریسی، وظیفه ای

د - پروژه ای، ماژولار، وظیفه ای

۱۰. بر اساس PMBOK، قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه شامل کدام موارد است؟

الف - برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، شکل دادن تیم

ب - برنامه ریزی سازمانی، شکل دادن تیم، تعیین وظایف

ج - برنامه ریزی سازمانی، جذب نیرو، تعیین وظایف

د - برنامه ریزی سازمانی، زمانبندی، شکل دادن تیم

۱۱. کدام مورد جزو فرآیندهای مدیریت محدوده نیست؟

الف - برنامه ریزی محدوده

ب - ایجاد ساختار شکست کار

ج - بازبینی محدوده

د - مرزبندی محدوده

۱۲. کدام مورد جزو ابزارهایی که منجر به رسمی تر شدن WBS می شوند، نیست؟

الف - DDT

ب - DDS

ج - USD

د - DSC

۱۳. روشهای تخمین مهندسی نرم افزار کدامند؟

الف - خطوط کد، تحلیل نقطه تابعی، ابتکاری

ب - خطوط کد، سریهای زمانی، ابتکاری

ج - سریهای زمانی، تحلیل نقطه تابعی، ابتکاری

د - خطوط کد، تحلیل نقطه تابعی، سریهای زمانی

۱۴. مخفف مدل هزینه ای سازنده چیست؟

الف - نقاط تابعی

ب - کوکومو

ج - KDSI

د - مدل پارامتریک

۱۵. کدام مورد جزو روشها و ابزارهای مدیریت پروژه که برای ایجاد یک طرح شبکه به کار می روند، نمی باشد؟

الف - نمودارهای گانت

ب - فعالیت روی گره

ج - روش نمودارسازی تقدمی

د - روش ساختار شکست پروژه

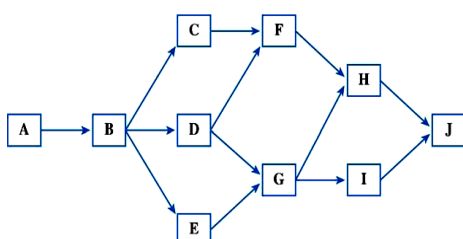
۱۶. شکل روبرو بیانگر چیست؟

الف - نمودار AON

ب - نمودار PDM

ج - نمودار PERT

د - هیچکدام



نام درس: مدیریت پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و گد درس: علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

گد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۱۷. با کسر کردن هزینه واقعی از ارزش بدست آمده، چه چیز حاصل می شود؟

SV-د

CV-ج

AC-ب

EV-الف

۱۸. شاخص عملکرد هزینه بیانگر چیست؟

ب- نسبت هزینه به دست آمده به هزینه کل

الف- نسبت ارزش به دست آمده به هزینه واقعی

د- نسبت هزینه به دست آمده به ارزش واقعی

ج- نسبت ارزش به دست آمده به هزینه کل

۱۹. کدام مورد جزو اصول معیارهای پروژه نیست؟

د- بودجه

ج- نیروی انسانی

ب- زمانبندی

الف- محدوده

۲۰. کدام مورد جزو مشکلاتی که آنها را گناهان نابخشودنی برون سپاری می نامند، است؟

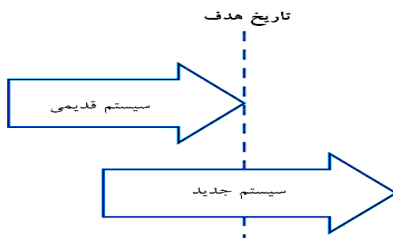
الف- نادیده گرفتن مسایل کارکنان

ب- نوشتن یک قرارداد ضعیف

ج- برون سپاری فعالیت هایی که نباید برون سپاری می شدند

د- همه موارد

۲۱. شکل روبرو بیانگر چیست؟



ب- رویکرد موازی

الف- رویکرد مرحله ای

د- رویکرد Cutover معکوس

ج- رویکرد Cutover مستقیم

۲۲. کدام گزینه در مورد رویکرد Cutover مستقیم، صحیح نیست؟

الف- پیاده سازی می تواند سریع باشد.

ب- فشار بیشتری را روی تیم پروژه وارد می سازد.

ج- در صورت عدم آزمایش سیستم، می تواند مخاطره آمیز باشد.

د- می تواند در زمان مقایسه بازده سیستم قدیمی و جدید، اطمینان به سیستمهای جدید را افزایش دهد.

۲۳. کدام رویکرد می تواند هنگام پیاده سازی ارتقا و یا پیاده سازی سیستم ماژول بندی شده در بخش های مختلف و یا در موقعیت های جغرافیایی مختلف مناسب باشد؟

ب- رویکرد موازی

الف- رویکرد مرحله ای

د- رویکرد Cutover معکوس

ج- رویکرد Cutover مستقیم

نام درس: مدیریت پروژه‌های نرم افزاری - مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی و گد درس: علوم کامپیوتر ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات ۱۵۱۲۰۰۱

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

مجاز است.

استفاده از: —

گد سری سؤال: یک (۱)

۲۴. چه چیز نشان می دهد که پروژه از زمان بندی عقب تر است؟

- الف - EV منفی ب - SV منفی ج - SV مثبت د - هیچکدام
۲۵.رویداد یا پیشرفت مهمی است که ثابت می کند تحویل دادنی مورد نظر کامل شده است یا رسماً به اتمام رسیده است.
- الف - نقطه سر به سر ب - نقطه عطف
- ج - موارد تحویل دادنی د - بسته کاری

سوالات تشریحی

۱. چهار مورد از عوامل موثر در موفقیت پروژه های IT را نام ببرید. (۱ نمره)
۲. دیدگاه های Balanced Scorecard کدامند؟ (۱ نمره)
۳. چهار مورد از سندهای تحویل دادنی پروژه های IT کدامند؟ (۱ نمره)
۴. منظور از درون سپاری کامل و برون سپاری کامل چیست و هر کدام در چه زمانی مورد استفاده قرار می گیرند؟ (۱ نمره)
۵. فرایندهایی که راهنمای PMBOK برای مدیریت تدارکات پروژه معرفی می کند، کدامند؟ (۱/۵ نمره)
۶. CV منفی و CV مثبت به چه معنا هستند؟ (۵/۰ نمره)