

تعداد سوالات تئوری: ۳۰؛ تالیفی: ۵  
زمان آزمون (تئوری): تئوری و تکمیلی: ۳۵؛ تالیفی: ۳۵

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات  
رشته تحصیلی: گرایش: مهندسی فناوری اطلاعات  
کد درس: ۱۵۱۲۰۰۲

\* دانشجوی گرامی: لطفاً، گزینه ۱ را در قسمت کد سری سوال برگه پاسخنامه خود، علامت بزنید. بدیهی است، مسئولیت این امر بر عهده شما خواهد بود.  
\*\* این آزمون نمره منفی ندارد.

۱. کدامیک از موارد زیر جزء اقدامات اساسی در برنامه ریزی IT نمی باشد؟  
الف. تعیین جایگاه IT و همراستا نمودن آن با برنامه کسب و کار سازمانی  
ب. طراحی معماری فناوری اطلاعات برای سازمان با عنایت به حفظ فعالیت  
ج. تخصیص منابع به توسعه نرم افزارهای قابل یا هدف افزایش کارآمدی  
د. آشنایی با مدیریت IT
۲. در رویکرد سیستمی، تاکید از جهت یکپارچه سازی آتی سیستمها مورد نظر است.  
الف. رویکرد بالادست پایین  
ب. رویکرد پایین به بالا  
ج. رویکرد ساختار سازمانی  
د. رویکرد جمع آوری داده
۳. از دیدگاه پارسونز منطق مدیریت استراتژی انحصاری چیست؟  
الف. بازار بهترین قیمت را اتخاذ کند  
ب. اطلاعات کالای سازمان است  
ج. اطلاعات منبع محدود شده است  
د. سازمانهایی که در طبقه چرخشی شبکه استراتژیک مکرر قرار دارند چرا استراتژی را باید بپذیرند؟
- الف. انحصار یا منبع کمیاب  
ب. هدایت مزیت یا بازار آزاد  
ج. بطور متمرکز برنامه ریزی شده  
د. زیان خسروزی
۵. در روش چهار مرحله برنامه ریزی IT توسعه سخت افزار، نرم افزار، ارتباطات داده ای، تسهیلات، پرسنل و طرحهای مربوط به کدام اقدام است؟  
الف. برنامه ریزی استراتژیک اطلاعات  
ب. تجزیه و تحلیل نیازمندیهای اطلاعات سازمان  
ج. تخصیص منابع  
د. برنامه ریزی پروژه ها
۶. طرح جامع معماری شامل کدام عنصر اساسی است؟  
الف. معماری فن آوری اطلاعات  
ب. مدل مرجع تاکتیکی و پروغایل استاندارد  
ج. سیستم اطلاعاتی  
د. الف و ب صحیح است
۷. اساسی ترین لایه معماری سازمانی اطلاعات کدام است؟  
الف. کسب و کار  
ب. داده ها  
ج. اطلاعات  
د. زیر ساخت و فناوری
۸. کدام مورد از منظرهای خاص معماری IAF است؟  
الف. معماری اطلاعات و دانش  
ب. معماری زیر ساخت فناوری  
ج. معماری سیستمهای اطلاعات  
د. معماری مدیریت و مالکیت

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات  
رشته تحصیلی: مهندسی فناوری اطلاعات  
کد درس: ۱۵۱۲۰۰۲

تعداد سؤالات فنی: ۳۰ تکلیفی: — نظریه: ۵  
زمان آزمون (به دقیقه): تستی و تکلیفی: ۲۵ نظریه: ۲۵

۱۲

۹. مؤلفه های چهارچوب معماری سازمانی فدرال کدام مورد را شامل نمی شود؟  
الف. معماری سازمان  
ب. پیشبرندهای معماری  
ج. جهت گیری استراتژیک  
د. معماری فعلی و مطلوب فناوری اطلاعات سازمان
۱۰. کدام مورد وضعیت موجود را در EAP نشان می دهد؟  
الف. معماری فناوری  
ب. مدلسازی کسب و کار  
ج. معماری داده  
د. پیاده سازی
۱۱. کدام مورد مربوط به توسعه استراتژی ICT برای سازمانهای دولتی مالزی می باشد؟  
الف. برآورد استلزامات مالی  
ب. شناسایی فرصتهای ICT  
ج. تعیین اهدافی کوتاه مدت  
د. بررسی محیط فعلی کسب و کار
۱۲. سطح یک بلوک سازمانی مربوط به کدام بخش برنامه ریزی IT است؟  
الف. فناوری مدار  
ب. روش مدار  
ج. کنترل داده  
د. کار مدار
۱۳. چهارچوب معیار استراتژیک کسب و کار مندرسون انتخاب فناوری مربوط به کدام بخش است؟  
الف. استراتژی کسب و کار  
ب. استراتژی IT  
ج. سیستم اطلاعاتی  
د. فرایند سازمانی
۱۴. در چهارچوب همترای از دیدگاه نوگتن کدام مورد در نظر گرفته نشده است؟  
الف. بهره گیری از پتانسیل فناوری  
ب. ارائه خدمات IT  
ج. پتانسیل رقابتی  
د. همترای استراتژی
۱۵. چهارچوب عمومی مدیریت اطلاعات مائز چند جزء دارد؟  
الف. ۹ جزء  
ب. ۵ جزء  
ج. ۶ جزء  
د. ۸ جزء
۱۶. کدام رویکرد بر مبنای تولید نمونه اولیه و ترمیم در حین کاربری شکل گرفته است؟  
الف. رویکرد میان - سر  
ب. رویکرد موازی  
ج. رویکرد تکاملی  
د. رویکرد پایین به بالا
۱۷. وضعیت مطلوب در فرایند ۳ مرحله ای IT/IS کدام است؟  
الف. برنامه استقرار IT  
ب. فرصتهای IT  
ج. الگو برداری  
د. هماهنگی سازمانی IT
۱۸. کدامیک از گزینه ها جزو چهارچوب های معماری IT نیست؟  
الف. زاکمن  
ب. C4ISR  
ج. TRM  
د. هیچکدام
۱۹. معماری ITMP شامل چندلایه است؟  
الف. ۵ لایه  
ب. ۲ لایه  
ج. ۳ لایه  
د. ۶ لایه
۲۰. در کدام لایه معماری سازمانی اطلاعات، معماری سازمان دائماً در حال تغییر و توسعه است؟  
الف. زیر ساخت و فناوری  
ب. داده ها  
ج. اطلاعات  
د. کسب و کار
۲۱. اورتیاملات و کنترل و هماهنگی و کسب و کار توسط کدام معماری IAF انجام می شود؟  
الف. معماری سیستم های اطلاعاتی  
ب. معماری اطلاعات و دانش  
ج. معماری زیر ساخت فناوری  
د. معماری کسب و کار محیط
۲۲. ساختار مدل مرجع TRM شامل کدام نظریه هاست؟  
الف. نظریه خلاصه بهترین شیوه ها  
ب. نظریه تجدید قوای فناوری  
ج. نظریه قبول استاندارد  
د. نظریه قبول فرایند اطلاعات

تعداد سوالات نظری: ۳۰ تکلیف: ۵ نظری: ۵  
زمان آزمون (بسته): تستی و تکمیلی: ۲۵ نظری: ۲۵

نام درس: مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات  
رشته تحصیلی: گرایان: مهندسی فناوری اطلاعات  
کد درس: ۱۵۱۲۰۰۲

۲۲. لایه سوم EAP کدام است؟  
الف. کجا هستیم؟  
ب. جایی که شروع می کنیم کجاست؟  
ج. به کجا می خواهیم برویم؟  
د. چگونه به آنجا برویم؟
۲۳. کدام دیدگاه در مدل زاکمن در نظر گرفته نشده است؟  
الف. طراحان - پیمانکاران  
ب. برنامه ریزان - محدوده  
ج. تولید کنندگان - مدل فناوری  
د. پیمانکاران - توصیف مشروح
۲۴. ابعاد ارزش شبکه ارزش کسب و کار الکترونیکی کدامند؟  
الف. کارایی، اثر بخشی، منابع استراتژیک  
ب. کارایی، رضایت مشتری  
ج. اثر بخشی، رضایت مشتری  
د. کارایی، اثر بخشی، رضایت مشتری
۲۵. فاکتورهای حیاتی موفقیت تجارت الکترونیک کدام است؟  
الف. چشم مشتری  
ب. نگهداری مشتری  
ج. اطلاع رسانی  
د. مورد الف و ب صحیح است
۲۶. در کدام بخش از بازار محصولات نیمه انبوه جدا می شوند؟  
الف. اول  
ب. دوم  
ج. سوم  
د. چهارم
۲۷. احتمال موفقیت کدام کالاها در بازارها بیشتر است؟  
الف. کالاها بی بین و بحر با کیفیت پایین  
ب. کالاها بی بین و بحر  
ج. محصولات نیمه انبوه  
د. محصولات نیمه انبوه غیر متمایز
۲۸. کدام مورد جزو موارد تجزیه و تحلیل نیروهای رقابتی پورتر نیست؟  
الف. قدرت چانه زنی مردم  
ب. رقابت میان رقبا موجود  
ج. موانع ورود برای تازه واردین  
د. قدرت چانه زنی تامین کنندگان
۲۹. مراحل چهارگانه فناوری اطلاعات از دیدگاه لونتسن به ترتیب کدام است؟  
الف. اجرای استراتژی - بهره گیری از پتانسیل فناوری - پتانسیل رقابتی - ارائه خدمات IT  
ب. اجرای استراتژی - پتانسیل رقابتی - بهره گیری از پتانسیل فناوری - ارائه خدمات IT  
ج. پتانسیل رقابتی - اجرای استراتژی - ارائه خدمات IT - بهره گیری از پتانسیل فناوری  
د. پتانسیل رقابتی - ارائه خدمات IT - اجرای استراتژی - بهره گیری از پتانسیل فناوری

### سوالات تشریحی

۱. انواع سیستمهای اطلاعاتی در سازمان را نام ببرید. (۷۵/۰ نمره)
۲. اقدامات اساسی در برنامه ریزی IT را نام ببرید. (۱ نمره)
۳. گامهای فرایند برنامه ریزی استراتژیک (ITSP) را نام ببرید. (۲ نمره)
۴. نیروهای رقابتی در مدل تحلیل نیروهای پورتر را نام ببرید. (۱/۲۵ نمره)
۵. مؤلفه های کلیدی کیفیت معماری اطلاعات را نام ببرید. (۱ نمره)