

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدام یک از گزینه های زیر تعریف یک پروژه را بیان می کند؟

۱. یک تلاش دایمی است که برای تولید محصول، خدمت یا یک نتیجه منحصر به فرد انجام می شود.
۲. یک تلاش دایمی است که برای تولید محصول، خدمت یا یک نتیجه تکراری انجام می شود.
۳. یک تلاش موقتی است که برای تولید محصول، خدمت یا یک نتیجه منحصر به فرد انجام می شود.
۴. یک تلاش موقتی است که برای تولید محصول، خدمت یا یک نتیجه تکراری انجام می شود.

۲- خصوصیت مشترک "پروژه" و "کار عملیاتی" کدام است؟

۱. توسط افراد انجام می شوند.
۲. با محدودیت هایی از جمله محدودیت منابع مواجه اند.
۳. جهت دستیابی به اهداف سازمانی برنامه های استراتژیک انجام می شوند.
۴. هر سه مورد

۳- در ساختارهای سازمانی.....، یک ساختار سلسله مراتبی داریم که هر کارمند در آن یک مافوق مشخص دارد و کارمندان بسته به تخصص گروه بندی می شوند.

۱. وظیفه ای
۲. ماتریسی
۳. پروژه ای
۴. هر سه مورد

۴- کدام یک از موارد زیر در مورد چرخه حیات یک پروژه صحیح است؟

۱. قابلیت تاثیر گذاری بر خصوصیات نهایی محصول پروژه در شروع پروژه کمترین است.
۲. تاثیرات ذینفعان در شروع پروژه بیشترین است.
۳. تاثیرات ریسک و عدم قطعیت در شروع پروژه کمترین است.
۴. هر سه مورد

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

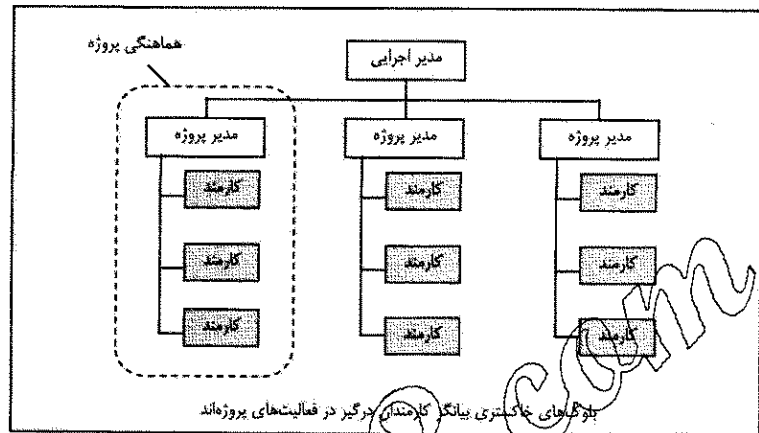
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۵- شکل زیر نشان دهنده کدام یک از انواع ساختارهای سازمانی است؟



۱. وظیفه ای ۲. ماتریسی ضعیف ۳. ماتریسی قوی ۴. پروژه ای

۶- در بحث فازهای یک پروژه، یکی از انواع روابط فاز به فاز، رابطه است که در آن یک فاز وقتی می تواند شروع شود که فاز قبلی تکمیل شده باشد.

۱. تکراری ۲. همپوشانی ۳. ترتیبی ۴. ذاتی

۷- فرآیندهایی که در راستای تکمیل کار تعریف شده در برنامه مدیریت پروژه جهت تأمین مشخصات پروژه انجام می شوند چه نام دارد؟

۱. گروه فرآیندی خاتمه ۲. گروه فرآیندی برنامه ریزی ۳. گروه فرآیندی اجرا ۴. گروه فرآیندی نظارت و کنترل

۸- در مدیریت یکپارچگی پروژه، اولین فرآیند از فرآیندهای ۶ گانه چه نام دارد؟

۱. انجام کنترل تغییر یکپارچه ۲. توسعه منشور پروژه ۳. توسعه برنامه مدیریت پروژه ۴. هدایت و مدیریت اجرای پروژه

۹- «یک توصیف روایی از محصولات یا خدماتی که توسط پروژه تحویل داده می شود» چه نام دارد؟

۱. منشور پروژه ۲. بیانیه کار ۳. برنامه مدیریت پروژه ۴. مشروح پروژه

۱۰- خطوط مبنای پروژه شامل کدام یک از موارد زیر است؟

۱. خط مبنای هزینه و محدوده ۲. خط مبنای زمانبندی و هزینه ۳. خط مبنای زمانبندی، هزینه و محدوده ۴. خط مبنای زمانبندی و محدوده

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱۱- فرآیند پذیرش رسمی تحویل شدنی های تکمیل شده پروژه چه نام دارد؟

۱. جمع آوری الزامات
۲. تعریف محدوده
۳. ایجاد ساختار شکست کار
۴. ممیزی محدوده

۱۲- یکی از انواع "تکنیکهای خلاقیت گروهی" که جهت "جمع آوری الزامات" استفاده می شود نام دارد که به تولید و جمع آوری ایده ای مرتبط با الزامات محصول و پروژه می پردازد.

۱. نقشه نامایی
۲. نمودار وابستگی
۳. تکنیک دلفی
۴. طوفان مغزی

۱۳- کدام یک از موارد ذیل در مورد WBS درست است؟

۱. تقسیم تحویل شدنی ها و کار پروژه به اجزای کوچکتر و با قابلیت مدیریت بیشتر است.
۲. هر سطح بالاتر از WBS بیانگر تعریف تفصیلی تری از کار پروژه است.
۳. نشان دهنده زمان انجام فعالیتها است.
۴. هر سه مورد

۱۴- کار برنامه ریزی شده در اجزای WBS، در پایین ترین سطح که به آنها می گویند، قرار می گیرد.

۱. بسته های کاری
۲. فعالیت
۳. فرایند WBS
۴. اطلاعات WBS

۱۵- اولین فرآیند از فرآیندهای ۶ گانه مدیریت زمان چه نام دارد؟

۱. ترتیب فعالیت
۲. تعریف فعالیت
۳. برآورد منابع فعالیت
۴. برآورد مدت زمان فعالیت

۱۶- یکی از ابزارها و تکنیکهای استفاده شده برای تعریف فعالیتها نام دارد که در آن کار مربوط به دوره نزدیک به تفصیل برنامه ریزی می گردد و کار آینده در سطح بالاتر WBS، برنامه ریزی می شود.

۱. الگو
۲. برنامه ریزی موجی غلطان
۳. تجزیه
۴. قضاوت کارشناسی

۱۷- یک نقطه یا رخداد مهم در پروژه چه نام دارد؟

۱. زمان فعالیت
۲. WBS
۳. فعالیت
۴. مایلستون

۱۸- وابستگی هایی که به لحاظ قراردادی مورد نیاز بوده یا از ذات کار نشات می گیرند چه نام دارند؟

۱. وابستگی اجباری
۲. وابستگی احتیاطی
۳. وابستگی خارجی
۴. وابستگی داخلی

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۱۹- فرآیند "تجمیع هزینه های برآورد شده فعالیتهای منفرد یا بسته های کاری جهت تثبیت یک خط مبنای مصوب هزینه" چه نام دارد؟

۱. برآورد هزینه ۲. تعیین بودجه ۳. کنترل هزینه ۴. خط مبنای پروژه

۲۰- در کدام یک از تکنیکهای برآورد هزینه "از یک رابطه آماری بین داده های تاریخی و دیگر متغیرها جهت محاسبه یک برآورد برای پارامترهای فعالیت از قبیل هزینه، بودجه و مدت زمان" استفاده می شود؟

۱. قضاوت کارشناسی ۲. برآورد قیاسی ۳. برآورد پارامتریک ۴. برآورد پایین به بالا

۲۱- کدام یک از موارد ذیل خارج از تکنیکهای "تعیین بودجه" می باشد؟

۱. تجمیع هزینه ۲. تحلیل اندوخته ۳. قضاوت کارشناسی ۴. روابط مالی

۲۲- فرآیند "شناسایی الزامات کیفیت و استانداردها برای پروژه و محصول و مستند سازی چگونگی اثبات تطابق پروژه با آنها" چه نام دارد؟

۱. برنامه ریزی کیفیت ۲. انجام تضمین کیفیت ۳. انجام کنترل کیفیت ۴. هر سه مورد

۲۳- کدام یک جزء تکنیکهای "برنامه ریزی کیفیت" است؟

۱. طراحی آزمایشات ۲. مشخص عملکرد تا تکمیل

۳. سنجش ارزش حاصله ۴. نمودار ران

۲۴- تعریف ارایه شده در قسمت زیر مربوط به کدام یک از ابزارها و تکنیکهای "کنترل کیفیت" است؟
« آزمایش محصول کار است تا تعیین شود آیا با استانداردهای مستند مطابقت دارد یا خیر.»

۱. نمونه گیری آماری ۲. نمودار پارتو ۳. بازرسی ۴. نمودار خرابی

۲۵- ترتیب انجام فرآیندهای مدیریت منابع انسانی به چه صورت است؟

۱. مدیریت تیم پروژه-تشکیل تیم پروژه-توسعه تیم پروژه-توسعه برنامه منابع انسانی
۲. تشکیل تیم پروژه-توسعه تیم پروژه-مدیریت تیم پروژه-توسعه برنامه منابع انسانی
۳. توسعه برنامه منابع انسانی-تشکیل تیم پروژه-توسعه تیم پروژه-مدیریت تیم پروژه
۴. توسعه برنامه منابع انسانی- توسعه تیم پروژه-مدیریت تیم پروژه-تشکیل تیم پروژه

۲۶- فرآیند "شناسایی و مستند سازی نقش های پروژه، مسئولیتهای، مهارتهای مورد نیاز، روابط گزارش دهی و ایجاد برنامه مدیریت کارکنان" چه نامیده می شود؟

۱. مدیریت تیم پروژه ۲. تشکیل تیم پروژه
۳. توسعه تیم پروژه ۴. توسعه برنامه منابع انسانی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه (چندبخشی) ۱۳۱۲۰۰۱

۲۷- یک نمایش گرافیکی از اعضای تیم پروژه و روابط گزارش دهی آنها چه نام دارد؟

۱. نمودار سازمانی پروژه ۲. برنامه منابع انسانی ۳. تئوری سازمان ۴. هیچ کدام

۲۸- "تاکید بر حوزه های توافق به جای حوزه های اختلاف" نشان دهنده کدام یک از شش تکنیک عمومی حل تعارضات است؟

۱. عقب کشیدن/اجتناب کردن ۲. مصالحه
۳. هموار سازی/تطبیق ۴. تشریک مساعی

۲۹- «عنوانی که بیانگر بخشی از پروژه برای فرد مسئول آن است.» چه نام دارد؟

۱. نقش ۲. اختیار ۳. مسئولیت ۴. شایستگی

۳۰- یک فعالیت در حالت خوش بینانه ۵ روز، در حالت محتمل ۱۰ روز و در حالت بدبینانه ۴۵ روز طول می کشد. مدت زمان مورد انتظار فعالیت را با استفاده از روش سه نقطه ای بیابید؟

۱. ۱۰ ۲. ۱۵ ۳. ۲۵ ۴. ۳۰