

تعداد سوال: ۲۰ نكشی ۲۰ تكمیلی ۶ تشریحی
زمان امتحان: تستی و تكمیلی ۴۰ نكشی ۳۰ تشریحی
تعداد كل صفحات: ۳

نام درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری
رشته تحصیلی: گرایش علوم کامپیوتر
کد درس: ۲۶۳۳۵۵

۱. در کدامیک از فازهای چهارگانه RUP تمامی ذینفعان پروژه در مورد اهداف و تعریف پروژه به اتفاق نظر می رسند؟
الف. فاز تکوین
ب. فاز معماری
ج. فاز ساخت
د. فاز انتقال
۲. کدامیک از نظام های RUP ذکر شده در زیر جزو نظامهای پشتیبان در یک پروژه نرم افزاری محسوب نمی شود؟
الف. مدیریت پیکربندی و تغییرات
ب. مدیریت پروژه
ج. مدلسازی کسب و کار
د. محیط توسعه
۳. به هر قسمت مستقل از خروجی های فرآیند توسعه RUP گفته می شود.
الف. نقش
ب. محصول
ج. فرآیند
د. هیچ کدام
۴. کدامیک از موارد زیر از مزایای بهره گیری توسعه مرحله ای نسبت به توسعه یکدفعه ای نمی باشد؟
الف. مخاطرات کمتر
ب. انطباق بیشتر با پروژه های نرم افزاری
ج. مدیریت راحت تر
د. سرعت بیشتر
۵. کدامیک از موارد زیر از وظایف مدیر پروژه نمی باشد؟
الف. برنامه ریزی پروژه
ب. تعیین اولویت های پروژه
ج. یکپارچگی و کیفیت محصولات پروژه
د. بازرینی و تأیید اتمام فازهای پروژه
۶. برای اندازه گیری سنجه های مربوط به پیشرفت پروژه از کدامیک از ابزارهای زیر استفاده می شود؟
الف. Microsoft Access
ب. Microsoft Excel
ج. Microsoft Project
د. Microsoft Word
۷. این نقطه کلیدی (از نقاط کلیدی چرخه حیات) در انتهای فاز ساخت قرار دارد. در این نقطه کلیدی باید قابلیت های تعریف شده سیستم توسعه داده شده باشند و تستهای آلفا انجام شده باشد.
الف. نقطه کلیدی اهداف
ب. نقطه کلیدی معماری
ج. نقطه کلیدی قابلیت عملیاتی اولیه
د. نقطه کلیدی انتقال محصول
۸. این نقش مسؤول «خودکار کردن فرآیند توسعه سازمان، نگهداری محیط استاندارد شرکت، آموزش تیم های پروژه ها برای استفاده از محیط توسعه و نگهداری موجودیت های شرکت مانند کدها و طراحی ها که قابلیت استفاده مجدد در پروژه های توسعه RUP را دارند» می باشد.
الف. متولی یا مرجع فرآیند توسعه نرم افزار
ب. مسؤول بازرینی
ج. مسؤول محیط مهندسی نرم افزار
د. مسؤول کاربران
۹. کدامیک از موارد زیر جزو مراحل تخمین پروژه نیست؟
الف. تخمین اندازه محصول
ب. تخمین نیرو و هزینه کل پروژه
ج. تخمین مخاطرات و ریسک پروژه
د. لحاظ کردن محدودیت ها و اولویت ها
۱۰. کدامیک از انواع مخاطرات زیر جزو مخاطرات مربوط به منابع محسوب نمی شوند؟
الف. مخاطرات سازمانی
ب. مخاطرات سرمایه ای
ج. مخاطرات نیروی انسانی
د. مخاطرات مربوط به محدوده پروژه

تعداد سؤالات: ۲۰ نمره
تعداد کل صفحات: ۳
نمره
زمان امتحان: ۴۰ دقیقه
نمره
نمره

نام درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری
رشته تحصیلی: گرایش: علوم کامپیوتر
کد درس: ۲۶۳۳۵۵

۱۱. کدامیک از جملات زیر در مورد مخاطره صحیح نمی باشد؟
الف. احتمال وقوع مخاطره یک عدد بین صفر و یک می باشد.
ب. احتمال وقوع یک مخاطره می تواند صفر یا یک هم باشد.
ج. وزن مخاطره برابر است با احتمال وقوع مخاطره ضربدر میزان تأثیر مخاطره
د. تأثیر ۱۰۰٪ در مخاطره یعنی مخاطره در صورت وقوع پروژه را دچار شکست می کند.
۱۲. کدامیک از موارد زیر جزو خصوصیات مخاطره نیست؟
الف. احتمال وقوع
ب. نتیجه وقوع
ج. میزان تأثیر
د. اهمیت
۱۳. کدامیک از استراتژیهای مدیریت مخاطرات از جنس تحقیق و بررسی می باشند؟
الف. استراتژی اجتناب از مخاطرات
ب. استراتژی مقابله با مخاطرات
ج. استراتژی کاهش مخاطرات
د. استراتژی انتقال مخاطرات
۱۴. یک نقش در سطح شرکت تولیدکننده نرم افزار می باشد که وظیفه سرکشی کردن یا سرپرستی پروژه را بر عهده دارد.
الف. مرورگر پروژه
ب. مدیر پروژه
ج. معمار نرم افزار
د. تحلیل گر سیستم
۱۵. کدامیک از موارد زیر از دلایل لزوم اندازه گیری پروژه ها محسوب می شوند؟
الف. کنترل و مدیریت پروژه
ب. تخمین بهتر پروژه های بعدی در ابعاد نیرو، کیفیت و هزینه
ج. بهبود و توسعه فرآیند شرکت
د. همه موارد
۱۶. یک خاصیت قابل اندازه گیری از یک موجودیت را می نامند.
الف. کیفیت
ب. سنجه
ج. کمیت
د. تخمین
۱۷. کدامیک از گزینه های زیر از مراحل تهیه طرح تضمین کیفیت محسوب نمی شوند؟
الف. اطمینان از تعریف اهداف عینی کیفی برای پروژه
ب. تعریف نقش ها و مسئولیت های تضمین کیفیت
ج. هماهنگی با تهیه کنندگان طرح های دیگر
د. مشخص کردن تیم مدیریت مشکلات
۱۸. کدامیک از گزینه های مطرح شده از اهداف اندازه گیری تغییراتی یا عملیاتی محسوب نمی شوند؟
الف. بهبود رضایت مشتری
ب. ارزیابی کیفیت محصول
ج. بهبود بهره وری
د. افزایش قابلیت استفاده مجدد
۱۹. کدامیک از گزینه های زیر در مورد هدف هریک از فازهای RUP صحیح نیست؟
الف. فاز معماری: توافق بر سر منابع پروژه
ب. فاز معماری: پایداری معماری محصول
ج. فاز ساخت: استقرار موفقیت آمیز محصول
د. فاز انتقال: استقرار موفقیت آمیز محصول

نام درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری

رشته تحصیلی: گرایش: علوم کامپیوتر

کد درس: ۲۶۳۳۵۵

تعداد سؤال: نهی ۲۰ تکمیلی ... تشریحی ۶

زمان امتحان: تستی و تکمیلی ۴۰ بهی تشریحی ۳۰ بهی

تعداد کل صفحات: ۳

۲۰. فعالیت هایی که در طرح اختتام پروژه تعریف می شوند عبارتند از :

الف. تهیه گزارش اختتامی پروژه

ب. بایگانی کردن محصولات پروژه

ج. آزاد کردن نیروهای پروژه

د. همه موارد

سؤالات تشریحی

از سه سؤال نخست به ۲ سؤال به دلخواه پاسخ دهید.

۱. شش اصل توسعه فرآیند RUP را نام برده در مورد هرکدام مختصری شرح دهید (۲ نمره)

۲. مدیریت پروژه RUP از ۸ گردش کار جزئی یا گام تشکیل شده است آنها را نام ببرید. (۲ نمره)

۳. فعالیت طرح مشکل را به صورت کامل شرح دهید. (۲ نمره)

۴. معیارهای پذیرش نقطه کلیدی اهداف را نام ببرید. (۱ نمره)

۵. انواع مخاطرات فنی را نام برده یکی را به دلخواه شرح دهید. (۱ نمره)

۶. وظیفه یا نقش مسؤول بازبینی در فرآیند توسعه RUP چیست؟ (۱ نمره)