

نام درس: مبانی مدیریت صنعتی	تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵
رشته تحصیلی و کد درس: مدیریت صنعتی (تجميع) - (۱۲۳۸۰۰۲)	زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۵۰ دقیقه
---	آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
کد سری سؤال: یک (۱)	استفاده از: ---
	مجاز است.

امام علی^(ع): برتری مردم به یکدیگر، به دانش‌ها و خردهاست؛ نه به ثروت‌ها و تبارها.

۱. بسیاری از صاحب نظران علت موفقیت و شکست نهادها و سازمان‌ها را در کدام مورد زیر می‌دانند؟

الف. طراحی ساختار ب. تفاوت فرایند مدیریت ج. اختیارات مدیریت د. تفاوت شیوه مدیریت

۲. کدام یک جزء مزایای تفویض مناسب اختیار می‌باشد؟

الف. افزایش بازده ماشین آلات ب. رشد و تکامل مدیران ج. تقویت همکاری بین مدیران د. رشد و تکامل انفرادی کارکنان

۳. اصل معروف «همیشه بهترین راه حل یکی است» از کدام دانشمند علم مدیریت می‌باشد؟

الف. فیدلر ب. تیلور ج. هومانز د. مک گریگور

۴. کدامیک از موضوع‌های زیر از جمله عناصر اصلی سیستم می‌باشد؟

الف. نظم ب. اجرا ج. طراحی سیستم د. بازخورد

۵. کدام گزینه شامل عوامل مخل نظم سیستم می‌باشد؟

الف. آنتروپی مثبت ب. آنتروپی منفی ج. تنبلی د. آنتروپی تعدیل

۶. در کدام روش برنامه ریزی بر اساس پیش بینی آینده صورت می‌پذیرد؟

الف. برنامه ریزی اراده گرایی ب. برنامه ریزی انفعال ج. برنامه ریزی حال گرایی د. برنامه ریزی سازگاری

۷. در کدام نوع از برنامه ریزی‌های زیر نیاز به اطلاعات دقیق‌تر و مشخص‌تر بیشتر است؟

الف. برنامه ریزی کوتاه مدت ب. برنامه ریزی بلند مدت ج. برنامه ریزی میان مدت د. برنامه ریزی راهبردی

۸. صرفه جویی در وقت و تسهیل هماهنگی از جمله مزایای کدام گزینه زیر می‌باشد؟

الف. ارتباطات در سطح عمودی ب. ارتباطات در سطح افقی

ج. ارتباطات گفتاری د. ارتباطات نوشتاری

۹. کدام یک از سازمان‌های زیر با تغییر مخالف هستند؟

الف. سازمان صف ب. سازمان ستاد ج. سازمان غیر رسمی د. سازمان رسمی

۱۰. بهترین ساختار برای سازمان‌های خلاق و نوآور کدام ساختار زیر می‌باشد؟

الف. ساختار بخشی ب. ساختار ارگانیکی

ج. ساختار بوروکراسی حرفه‌ای د. ساختار ادوکراسی



نام درس: مبانی مدیریت صنعتی

رشته تحصیلی و کد درس: مدیریت صنعتی (تجميع) - (۱۲۳۸۰۰۲)

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۵۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۱۱. کدام گزینه زیر از جمله نقش‌های عمده ارتباطات در گروه و یا سازمان می‌باشد؟

الف. خبر ب. برنامه ریزی ج. اصلاح د. ابراز احساسات

۱۲. کدام گزینه زیر از جمله تئوری‌های محتوایی انگیزش می‌باشد؟

الف. تئوری اسناد ب. تئوری برابری ج. تئوری آرچریس د. تئوری انتظار

۱۳. کدامیک از موارد زیر از محرک‌های مثبتی که هرزبرگ معرفی کرده است، می‌باشد؟

الف. مشاهده ب. ایجاد و برقراری روابط ج. تشخیص د. تشویق

۱۴. کدام گزینه از نظر رابرت کراینتر، از جمله عوامل عمده موفقیت می‌باشد؟

الف. نیاز به قدرت ب. توفیق طلبی ج. فرصت د. سبک مدیریت

۱۵. از جمله خصوصیات یک رهبر می‌باشد؟

الف. نیاز به قدرت ب. توانایی ج. تمایل به موفقیت د. احساس مسئولیت

۱۶. از جمله مشخصات خاص یک کارآفرین موفق کدام گزینه زیر می‌باشد؟

الف. تحمل نکردن ابهام ب. آرزوی استقلال

ج. به دنبال کسب و کار سودزا د. عدم احساس نیاز به موفقیت

۱۷. کدام مورد زیر از جمله مشخصات یک سازمان کارآفرین است؟

الف. کنترل منابع ب. دگرگونی در زمان بلند ج. منابع لازم پایدار د. دگرگونی در یک زمان کوتاه

۱۸. در کدام نوع از شرکت‌ها، اعضای هیأت مدیره شرکت نباید کمتر از ۵ نفر باشد؟

الف. شرکت سهامی خاص ب. شرکت سهامی عام ج. شرکت نسبی د. شرکت تعاونی

۱۹. کدام گزینه زیر از جمله عوامل مهم جهت تعیین محل احداث کارخانه می‌باشد؟

الف. سهامداران کارخانه ب. وضع سرویس گیرنده‌ها ج. نوع تولید د. کارکنان

۲۰. هزینه‌های عملیاتی شامل کدام گزینه زیر می‌باشد؟

الف. هزینه‌های اجرایی ب. هزینه‌های کارگری

ج. هزینه‌های نصب و راه اندازی د. هزینه‌های اولیه

۲۱. عبارت «علم هماهنگی عوامل تولید برای دستیابی به هدف مشخص» مفهوم کدام گزینه زیر می‌باشد؟

الف. برنامه ریزی و نظارت ب. مدیریت تولید ج. کنترل کمی تولید د. کنترل کیفی تولید

نام درس: مبانی مدیریت صنعتی	تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵
رشته تحصیلی و کد درس: مدیریت صنعتی (تجميع) - (۱۲۳۸۰۰۲)	زمان آزمون: تستی: ۴۰ تشریحی: ۵۰ دقیقه
---	آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
کد سری سؤال: یک (۱)	استفاده از: ---
	مجاز است.

۲۲. کدام مورد زیر از عوامل اصلی JIT می باشد؟

الف. منابع انعطاف پذیر ب. تولید چابک ج. تولید انعطاف پذیر د. تولید در دسته های بزرگ

۲۳. مرحله دوم اجرای یک پروژه کدام گزینه می باشد؟

الف. طراحی ب. ساخت و اجرا ج. طراحی مهندسی د. خرید و ساخت تجهیزات

۲۴. کدام گزینه زیر قیمت تمام شده را درست محاسبه می کند؟

الف. از تقسیم هزینه های عملیاتی بر میزان تولید بدست می آید.

ب. از تقسیم کل سرمایه گذاری بر میزان تولید بدست می آید.

ج. از تقسیم سرمایه ثابت و سرمایه در گردش بر میزان تولید بدست می آید.

د. حاصل ضرب هزینه های عملیاتی و تعداد تولید بدست می آید.

۲۵. عناصر ساختاری TQM عبارتست از کدام گزینه زیر می باشد؟

الف. فرایندگرایی ب. مشتری محوری ج. مهارت های انسانی د. روش های ارزیابی عملکرد

سوالات تشریحی

۱. شش عامل از عوامل قابل توجه در هر ساختار شکست کار را نام ببرید؟ (۵/۱ نمره)

۲. راه های ایجاد هماهنگی مؤثر را بنویسید و مختصراً توضیح دهید؟ (۱ نمره)

۳. در مورد ویژگی های سازمان های نوع امریکایی چه می دانید؟ (۱ نمره)

۴. کلمات کلیدی «eFF» را نام ببرید و تشریح نمایید؟ (۱ نمره)

۵. اهداف رویکرد JIT را نام ببرید؟ (۵/۱ نمره)