



تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶

زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه‌های نرم افزاری

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات - علوم کامپیوتر (۱۵۱۲۰۰۱) (۱۱۱۹۰۰۸)

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

امام علی^(ع): برتری مردم به یکدیگر، به دانش‌ها و خردهاست؛ نه به ثروت‌ها و تبارها.

۱. کدام مورد جزو عوامل پروژه‌های ناموفق نیست؟

الف. عدم پشتیبانی مدیریت اجرایی

ب. برنامه ریزی نادرست

ج. نداشتن پرسنل کارآمد

د. فقدان مدیریت IT

۲. عواملی که باید همواره در توازن باشند تا پروژه به هدف خود دست یابد کدامند؟

الف. زمانبندی، بودجه، پشتیبانی مدیریت

ب. بودجه، حیطه کاری، زمانبندی

ج. بودجه، حیطه کاری، پشتیبانی مدیریت

د. زمانبندی، حیطه کاری، برنامه ریزی درست

۳. فازهای اصلی چرخه حیات سیستمهای اطلاعاتی چندتاست و کدامند؟

الف. ۳ تا، طرح ریزی، طراحی، پیاده سازی

ب. ۴ تا، طرح ریزی، طراحی، کنترل، نگهداری و پشتیبانی

ج. ۵ تا، طرح ریزی، تحلیل، طراحی، پیاده سازی و پشتیبانی

د. ۴ تا، طرح ریزی، تحلیل، کنترل، نگهداری و پشتیبانی

۴. در رویکرد کارت امتیازی متوازن (Balanced scorecard)، چه دیدگاههایی مطرح است؟

الف. دیدگاههای مالی، مشتری، نوآوری و یادگیری، فرایندهای داخلی

ب. دیدگاههای بودجه، مشتری، نوآوری، یادگیری

ج. دیدگاههای مالی، نوآوری، فرایندهای اصلی، یادگیری

د. دیدگاههای بودجه، مشتری، فرایندهای اصلی، یادگیری

۵. زیرساختهای شالوده مدیریت پروژه IT کدامند؟

الف. سازمانی، فنی، مدیریتی

ب. سازمانی، مدیریتی، کنترلی

ج. سازمانی، کنترلی، فنی

د. سازمانی، فنی، پروژه‌ای

۶. فرمول صحیح محاسبه NPV چیست؟

$$NPV = -I_0 + \sum \left[\frac{\text{گردش نقدینگی خالص}}{(1+r)^t} \right] \quad \text{ب.}$$

$$NPV = I_0 + \sum \left[\frac{\text{گردش نقدینگی خالص}}{(1+r)^t} \right] \quad \text{الف.}$$

$$NPV = I_0 + \sum \left[\frac{\text{گردش نقدینگی ناخالص}}{(1+r)^t} \right] \quad \text{د.}$$

$$NPV = -I_0 + \sum \left[\frac{\text{گردش نقدینگی خالص}}{(1+r)^t} \right] \quad \text{ج.}$$



نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه‌های نرم افزاری
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات - علوم کامپیوتر (۱۵۱۲۰۰۱) (۱۱۱۹۰۰۸)
تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶
زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
کد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: —
مجاز است.

۷. اولین مرحله چارچوب کاری برنامه ریزی پروژه مستلزم خاتمه تعریف و توافق روی چیست؟

الف. MOV

ب. SDLC

ج. ITMP

د. PMBOK

۸. مدیریت یکپارچگی پروژه شامل کدام موارد است؟

الف. توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، پشتیبانی پروژه

ب. توسعه طرح پروژه، نگهداری پروژه، پیاده سازی پروژه

ج. توسعه طرح پروژه، اجرای طرح پروژه، کنترل تغییر کلی

د. اجرای طرح پروژه، نگهداری طرح پروژه، کنترل تغییر کلی

۹. ساختارهای سازمانی رایج کدامند؟

الف. ماتریسی، وظیفه‌ای، پروژه‌ای

ب. وظیفه‌ای، ماتریسی، هیبریدی

ج. وظیفه‌ای، ستاره‌ای، ماتریسی

د. وظیفه‌ای، پروژه‌ای، ستاره‌ای

۱۰. ابعاد ارزیابی یادگیری یک تیم کدامند؟

الف. سرعت، عمق، پهنای

ب. تعداد، عمق، سرعت

ج. تعداد، عمق، درک

د. سرعت، درک، پهنای

۱۱. کدام مورد جزو موارد تحویل دادنی نیست؟

الف. مورد کاری

ب. رابط کاربر

ج. طرح آزمایش

د. متدولوژی پروژه

۱۲. کدام موارد جزو بدنه دانش مدیریت پروژه نیست؟

الف. آغاز کردن محدوده پروژه، طراحی محدوده

ب. کنترل تغییر محدوده، بازبینی محدوده

ج. طراحی محدوده، نگهداری محدوده

د. بازبینی محدوده، تعریف محدوده

۱۳. تعریف WBS چیست؟

الف. تعریف محدوده و ایجاد ساختار شکست کار

ب. طرح زمانبندی پروژه

ج. طرح اجرای پروژه

د. طراحی موارد مورد نیاز

۱۴. بیشتر تخمین‌ها در دنیای واقعی با چه روشی انجام می‌شوند؟

الف. تخمین بالا به پایین

ب. تخمین پایین به بالا

ج. تخمین هزینه

د. تخمین حدسی

۱۵. کوکومو چیست؟

الف. مدل هزینه‌ای پیچیده

ب. مدل هزینه‌ای سازنده

ج. مدل زمانبندی پیچیده

د. مدل زمانبندی سازنده

۱۶. کدام مورد جزو رویکردهای مهندسی نرم افزار نیست؟

الف. خطوط کد (Loc)

ب. نقاط تابعی

ج. کوکومو

د. روشهای آبخاری

تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶

زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه‌های نرم افزاری

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات - علوم کامپیوتر (۱۵۱۲۰۰۱) (۱۱۱۹۰۰۸)

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: ---

مجاز است.

۱۷. براساس PMBOK، مدیریت هزینه شامل چه مواردی است؟

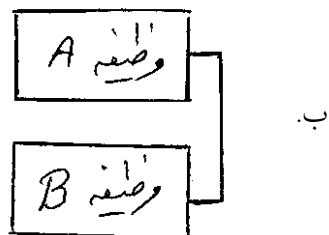
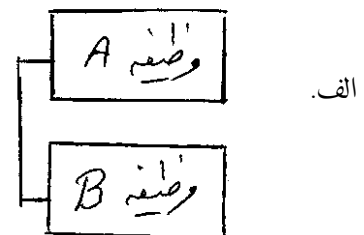
الف. تخمین، بودجه بندی، کنترل هزینه

ب. تخمین، بودجه بندی، زمانبندی پروژه

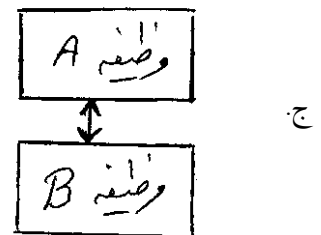
ج. بودجه بندی، کنترل، مدیریت پروژه

د. کنترل، زمانبندی، مدیریت پروژه

۱۸. کدام نمودار بیانگر رابطه پایان به پایان است؟



د. هیچکدام



۱۹. کدام موارد جزو موارد اصولی معیارهای پروژه است؟

الف. بودجه، کیفیت، کمیت

ب. ریسک، منابع، بودجه

ج. ریسک، کمیت، زمانبندی

د. زمانبندی، کیفیت، ریسک

۲۰. کدام مرو جزو خلاصه فرایندهای تدارکات پروژه نیست؟

الف. برنامه قراردادهای

ج. برنامه خریدها و اکتساب

ب. انتخاب فروشندگان

د. انتخاب خریداران

۲۱. کدام مورد جزو موارد قراردادهای نوع تدارکات است؟

الف. قراردادهای قیمت ثابت یا پرداخت یکباره

ب. قراردادهای هزینه - پرداخت

ج. قراردادهای زمان و مواد خام

د. همه موارد



تعداد سؤالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۶

زمان آزمون: تستی: ۵۰ تشریحی: ۶۰ دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه‌های فناوری اطلاعات - مدیریت پروژه‌های نرم افزاری
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی فناوری اطلاعات - علوم کامپیوتر (۱۵۱۲۰۰۱) (۱۱۱۹۰۰۸)

مجاز است.

استفاده از: —

کد سری سؤال: یک (۱)

۲۲. روشهای پیاده سازی سیستم اطلاعاتی کدامند؟

الف. Cutover مستقیم، موازی، مرحله‌ای

ب. آبشاری، موازی، مرحله‌ای

ج. Cutover معکوس، موازی، آبشاری

د. آبشاری، موازی، ترتیبی

۲۳. کدام روش پیاده سازی سیستم اطلاعاتی، در صورت عدم آزمایش می‌تواند مخاطره آمیز باشد؟

الف. موازی ب. مرحله‌ای ج. Cutover مستقیم د. آبشاری

۲۴. کدام مورد تفاوت میان پیشرفت فعلی پروژه و زمانبندی اصلی و یا برنامه ریزی شده آن را نشان می‌دهد؟

الف. SV ب. EV ج. PV د. EV/PV

۲۵. فرمول شاخص عملکرد (CPI) هزینه چیست؟

الف. EV/AC ب. EV/PV ج. AC/EV د. EV/SV

« سؤالات تشریحی »

۱. ۴ مورد از نیازمندیهای اصلی مدیریت پروژه را نام ببرید. (۱ نمره)

۲. فرایندهای مدیریت پروژه را نام ببرید. (۱/۲۵ نمره)

۳. یکی از معایب پروژه‌های پشتیبانی شده به وسیله ساختارهای سازمان پروژه، «انزوای پروژه» است. منظور از آن چیست؟ توضیح دهید. (۱/۲۵ نمره)

۴. روش دلفی را توضیح دهید. (۱ نمره)

۵. ۴ مورد از مشکلات یا گناهای نابخشودنی برون سپاری را بنویسید. (۱ نمره)

۶. SV منفی و SV مثبت بیانگر چه هستند؟ (۰/۵ نمره)