

نام درس: مدیریت بحران و ریسک
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه - ۱۳۱۲۰۲۲
تعداد سؤالات: تستی: ۲۲ تشریحی: -
زمان آزمون: تستی: ۴۵ تشریحی: - دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
کد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: —
مجاز است.

امام علی^(ع): برتری مردم به یکدیگر، به دانش‌ها و خردهااست؛ نه به ثروت‌ها و تبارها.

۱- مطابق تعریف PMI، پروژه مجموعه تلاش‌های :

- الف) پایدار، برای تحقق یک تعهد، و یا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، تکراری و منحصر به فرد است.
ب) پایدار، برای تحقق یک تعهد، و یا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، غیر تکراری و منحصر به فرد است.
ج) موقت، برای تحقق یک تعهد، و یا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، غیر تکراری و منحصر به فرد است.
د) موقت، برای تحقق یک تعهد، و یا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، تکراری و منحصر به فرد است.

۲- کدام گزینه جزو معیارهای عملکرد پروژه است؟

- الف) کارآیی پروژه ب) کیفیت پروژه ج) اثربخشی پروژه د) یکتایی پروژه

۳- منظور از دستیابی به اهداف پروژه بر اساس تعریف ایزو ۱۰۰۰۶ چیست؟

- الف) یکتایی در نتایج ب) زمان شروع و پایان مشخص
ج) یکتایی در تلاش‌ها د) ایجاد هماهنگی بهینه بین زمان، کیفیت و هزینه

۴- مطابق تعریف PMI، منظور از "چرخه حیات پروژه" چیست؟

- الف) دستیابی به اهداف پروژه ب) انجام عملیات منظم در پروژه
ج) هماهنگی بین زمان انجام پروژه د) مراحل اجرای پروژه

۵- تفاوت پروژه و عملیات روتین در چیست؟

- الف) در موقتی بودن و یکتایی پروژه ب) در دستیابی به اهداف
ج) در معیارهای عملکرد د) در چرخه حیات

۶- کدام گزینه درست است؟

- الف) هزینه‌های پروژه در ابتدا بسیار بالا است و به مرور کاهش می‌یابد.
ب) ریسک‌پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالاترین حد خود قرار دارد.
ج) هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات به طور عمومی با پیشرفت پروژه کاهش می‌یابد.
د) قابلیت ذینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه، در پایان پروژه در بالاترین حد خود است.

تعداد سؤالات: تستی: ۲۲ تشریحی: -
زمان آزمون: تستی: ۴۵ تشریحی: - دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: مدیریت بحران و ریسک
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه - ۱۳۱۲۰۲۲

مجاز است.

استفاده از: -

کد سری سؤال: یک (۱)

۷- منظور از مرحله "تخصیص" به عنوان یکی از مراحل چرخه عمر پروژه چیست؟

الف) توسعه اهداف و نقاط کنترل و توسعه برنامه ها

ب) توسعه معیارهای عملکرد و شفاف سازی اهداف پروژه

ج) اخذ تصمیم پیرامون سازمان پروژه، شناسایی شرکت کنندگان و تقسیم وظایف

د) ماموریت دادن و محول کردن

۸- تهدید متداولی که در مرحله اجرای پروژه دیده می شود چیست؟

الف) اعمال تغییرات در اساس طرح

ب) بی توجهی به فراگیری نکات

ج) عدم توانایی در تبدیل کار نادرست به درست

د) شکست در مرحله تحویل

۹- منظور از "پایش" در فعالیت های مهم مدیریت پروژه چیست؟

الف) تصمیم گیری و طرح ریزی پروژه

ب) سامان دادن به طرح ها و برنامه های ایجاد شده

ج) ارزیابی مقایسه بین نتایج عملکرد پروژه و برنامه های از پیش تعیین شده

د) تجزیه و تحلیل وضع موجود و عملکرد پروژه

۱۰- در کدام تعریف از ریسک، این پدیده به صورت شرایطی تعریف می شود که در آن شرایط پیامدهای بالقوه می توانند بوسیله

توزیع های نسبتاً معروف احتمال بیان شوند؟

الف) تعریف همیز

ب) تعریف ارزیابی شده توسط نویل توربیت

ج) تعریف ارزیابی شده توسط پریت ریچارد

د) تعریف استاندارد AS/NZ-4360

۱۱- منظور از "نامعلوم های شناخته شده" در تقسیم بندی ریسک ها چیست؟

الف) آنچه در نهاد آن هیچ قطعیتی وجود ندارد.

ب) رویدادهایی که وجودشان شناخته شده اما حدود و تاثیرشان ناشناخته است

ج) مورد یا وضعیتی که وجود و تاثیر آن ناشناخته است.

د) مورد و وضعیتی که وجود آن برایمان قابل تصور نیست.

نام درس: مدیریت بحران و ریسک
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه - ۱۳۱۲۰۲۲
تعداد سؤالات: تستی: ۲۲ تشریحی: -
زمان آزمون: تستی: ۴۵ تشریحی: - دقیقه
آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۱۲- از دیدگاه هیمز و پناک، منظور از "ریسک فنی" چیست؟

الف) تفاوت هزینه واقعی و پیش بینی شده

ب) ناکامی در برآوردن معیارهای عملکرد پروژه

ج) تاخیر در برنامه زمانبندی

د) ریسک های برنامه ای

۱۳- در کدام نوع از انواع ریسک، علت وقوع ریسک بیشتر ناشی از رفتارهای انسان می باشد؟

الف) ریسک درونی

د) ریسک محیطی

ج) ریسک بیرونی

ب) ریسک ذاتی

۱۴- ریسک های مرتبط با "پروژه های بزرگ و پیچیده" در کدام دسته از ریسک ها جای می گیرد؟

الف) ریسک های مرتبط با قرارداد

ب) ریسک های ناشی از قصور پیمانکار

ج) ریسک های مستقیم

د) ریسک های مرتبط با وضعیت اقتصادی

۱۵- استفاده از روش "توفان ذهنی" جزو کدام دسته از روش ها و تکنیک های مدیریت ریسک است؟

الف) روش های شناسایی و تبیین ریسک

ب) روش های تجزیه ریسک

ج) روش های ممیزی ریسک

د) روش های ردیابی ریسک

۱۶- کدام روش از روش های پذیرش ریسک با تهیه و استقرار برنامه عقب نشینی انجام می پذیرد؟

الف) پذیرش فعال

د) پذیرش مشروط

ج) پذیرش همه جانبه

ب) پذیرش انفعالی

۱۷- کدام گزینه جزو رویکردهای تجزیه و تحلیل ریسک است؟

الف) بررسی اثرات چندگانه ریسک

ب) برتری تصادفی

ج) بررسی اثرات هزینه ای ریسک

د) رتبه دهی کمی

۱۸- کدام گزینه محصول تعیین خاصیت ریسک است؟

الف) نمودار وابستگی

د) تعیین حق بیمه ریسک

ج) لیست بصری

ب) چک لیست

۱۹- در مدل شبیه سازی "ریسک هزینه-WBS" از چه متدی استفاده می شود؟

الف) متد توفان فکری

ب) متد مونت کارلو

ج) متد برنامه ریزی خطی

د) متد تصمیم گیری چند منظوره

نام درس: مدیریت بحران و ریسک رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه - ۱۳۱۲۰۲۲ — کد سری سؤال: یک (۱)	تعداد سؤالات: تستی: ۲۲ تشریحی: — زمان آزمون: تستی: ۴۵ تشریحی: — دقیقه آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗ مجاز است. استفاده از: —
---	---

۲۰- تکنیک مناسب تصمیم گیری، در شرایطی که می توان برای رفتار طبیعت تخمین های احتمالی خوبی را توسعه داد ، کدام گزینه است؟

- | | |
|--|-----------------------------------|
| الف) متد ارزش پولی مورد انتظار | ب) متد تعیین ارزش حساسیت |
| ج) متد دلفی | د) شبیه سازی |
| ۲۱- خروجی مهم تجزیه و تحلیل شبکه ، چیست؟ | |
| الف) تعیین نمودار وابستگی | ب) تعیین میزان عدم قطعیت |
| ج) شناسایی مسیر بحرانی | د) میزان پیشرفت پروژه |
| ۲۲- کدام گزینه جزو ریسک های برنامه ای می باشد؟ | |
| الف) خطاهای سخت افزاری | ب) خطاهای نرم افزاری |
| ج) تفاوت هزینه واقعی و پیش بینی شده | د) خطا در برآورد معیارهای عملکردی |