

تعداد سؤالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

—

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

امام علی^(ع): برتری مردم به یکدیگر، به دانش‌ها و خردهاست؛ نه به ثروت‌ها و تبارها.

۱. کدامیک از گزینه‌های زیر ویژگیهای یک کار عملیاتی را بیان می‌کند؟

الف. موقتی بودن - منحصر به فرد بودن - عدم قطعیت داشتن ب. یک تلاش مداوم و مستمر - غیر تکراری - قطعیت داشتن

ج. موقتی بودن - تکراری بودن - عدم قطعیت داشتن د. یک تلاش مداوم و مستمر - تکراری بودن - قطعیت داشتن

۲. وجه اشتراک پروژه با کار عملیاتی کدام گزینه می‌باشد؟

الف. با محدودیت منابع روبرو می‌باشند و هر دو هدف دار هستند.

ب. به مثابه یک سیستم بوده و توسط افراد اجرا می‌شوند.

ج. برنامه ریزی شده، به اجرا درآمده و کنترل می‌گردند.

د. همه موارد

۳. عبارت «مجموعه‌ای از پروژه‌ها یا طرح‌ها و دیگر کارهایی است که برای کمک به مدیریت اثر بخش و موثر آن کار، با یکدیگر

گروه بندی شده اند تا اهداف استراتژیک تجاری را تامین نمایند.» توصیف کدامیک از گزینه‌های زیر است؟

الف. برنامه استراتژیک تجاری ب. محدوده پروژه

ج. مدیریت طرح د. پورتفولیو

۴. هزینه مصرفی و میزان استخدام کارکنان در فازهای ابتدایی پروژه در سطحی قرار داشته و رفته رفته با پیشرفت کار پروژه

سطح آن می‌یابد.

الف. پایینی - کاهش ب. بالایی - افزایش ج. بالایی - کاهش د. پایینی - افزایش

۵. تاثیرگذاری ذینفعان و ریسک پروژه در مرحله آغازین در سطح قرار داشته و هزینه تغییرات و تصحیح اشتباهات، با نزدیک

شدن به زمان خاتمه پروژه می‌یابد.

الف. بالایی - افزایش ب. پایینی - کاهش ج. بالایی - کاهش د. پایینی - افزایش

۶. کدامیک از گزینه‌های زیر در مورد ذینفعان پروژه صحیح است؟

الف. ذینفعان می‌توانند بر اهداف یک پروژه اثرات مثبت یا منفی داشته باشند.

ب. بخش مهمی از مسئولیت یک مدیر پروژه، شناسایی اهداف ذینفعان و مدیریت انتظارات ذینفعان پروژه است.

ج. تاثیرگذاری ذینفعان بر اهداف پروژه و هزینه نهایی آن در مراحل پایانی پروژه کاهش می‌یابد.

د. همه موارد

تعداد سؤالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

—

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۷. عبارت «افراد کلیدی هستند که یک نقش مدیریتی در یک حوزه اداری مانند بخشهای مالی، حسابداری، منابع انسانی، تولید، تدارکات و را بازی می کنند.» توصیف کننده کدامیک از مدیران زیر می باشد؟

الف. مدیران طرح

ب. مدیران پروژه

ج. مدیران وظیفه ای

د. مدیران پورتفولیو

۸. در کدامیک از ساختارهای سازمانی زیر بودجه پروژه توسط مدیر وظیفه ای و همچنین توسط مدیر پروژه به صورت ترکیبی و توأم با هم کنترل و بررسی می گردد؟

الف. ساختار پروژه ای

ب. ساختار ماتریسی متوازن

ج. ساختار وظیفه ای یا عملکردی

د. ساختار ماتریسی قوی

۹. در کدامیک از ساختارهای سازمانی زیر اختیارات مدیر پروژه به ترتیب از راست به چپ کاهش می یابد؟

الف. ماتریسی ضعیف - ماتریسی متوازن - وظیفه ای یا عملکردی - پروژه ای - ماتریسی قوی

ب. ماتریسی ضعیف - ماتریسی قوی - ماتریسی متوازن - پروژه ای - وظیفه ای یا عملکردی

ج. پروژه ای - ماتریسی قوی - ماتریسی متوازن - ماتریسی ضعیف - وظیفه ای یا عملکردی

د. وظیفه ای یا عملکردی - ماتریسی ضعیف - ماتریسی متوازن - ماتریسی قوی - پروژه ای

۱۰. عبارت «فرآیندهایی است که به تعریف و پالایش اهداف می پردازد و همچنین محدوده پروژه را تثبیت می کند.» توصیف کننده کدامیک از گروههای فرآیندی مدیریت پروژه است؟

الف. گروه فرآیندی آغازین

ب. گروه فرآیندی برنامه ریزی

ج. گروه فرآیندی اجرا

د. گروه فرآیندی نظارت و کنترل

۱۱. کدامیک از گزینه های زیر در مورد گروههای فرآیندی مدیریت پروژه صحیح نیست؟

الف. نتیجه یا خروجی یک فرآیند، ورودی فرآیند دیگر می باشد.

ب. گروههای فرآیندی مدیریت پروژه، به عنوان فازهای پروژه محسوب می شوند.

ج. گروه فرآیندی خاتمه، به طور رسمی پروژه یا یک فاز پروژه را خاتمه می دهد.

د. در پروژه های پیچیده که به فازهای مشخص و متمایز تقسیم می شوند، تمامی گروههای فرآیندی، طبیعتاً برای هر فاز تکرار

می شوند.

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

—

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۱۲. تهیه و توسعه منشور پروژه به ترتیب جزء کدامیک از گروههای فرآیندی و همچنین جزء کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

الف. آغازین- مدیریت محدوده

ب. برنامه ریزی- مدیریت یکپارچگی

ج. آغازین- مدیریت یکپارچگی

د. برنامه ریزی- مدیریت محدوده

۱۳. در چه زمانی مجوز رسمی اجرای پروژه صادر می شود؟

الف. زمانی که منشور پروژه تصویب می شود.

ب. زمانی که محدوده پروژه مشخص می گردد.

ج. زمانی که WBS پروژه ایجاد می گردد.

د. زمانی که تخمین هزینه پروژه صورت می گیرد.

۱۴. کدامیک از فرآیندهای مدیریت پروژه زیر جزء گروه فرآیندی برنامه ریزی می باشد؟

الف. ممیزی محدوده

ب. تهیه منشور پروژه

ج. گزارشات عملکردی

د. ایجاد ساختار شکست کار (WBS)

۱۵. کدامیک از گزینه های زیر، از فرآیندهای مدیریت پروژه گروه فرآیندی اجرا نمی باشد؟

الف. استخدام، توسعه و تشکیل تیم پروژه

ب. گزارشات عملکردی

ج. توزیع اطلاعات

د. انجام تضمین کیفیت

۱۶. گزارشات عملکرد یک پروژه به ترتیب جزء کدامیک از گروههای فرآیندی و همچنین جزء کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

الف. اجرا- مدیریت نیروی انسانی

ب. نظارت و کنترل- مدیریت نیروی انسانی

ج. اجرا- مدیریت انسانی

د. نظارت و کنترل- مدیریت ارتباطات

۱۷. ایجاد ساختار شکست کار (WBS) در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

الف. مدیریت محدوده پروژه

ب. مدیریت یکپارچگی پروژه

ج. مدیریت زمان پروژه

د. مدیریت هزینه پروژه

۱۸. نظارت بر عملکرد یک قرارداد و نحوه اداره کردن قرارداد یک پروژه، در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

الف. مدیریت تدارکات پروژه

ب. مدیریت کیفیت پروژه

ج. مدیریت ریسک پروژه

د. مدیریت محدوده پروژه

۱۹. شناسایی و مدیریت ذینفعان یک پروژه در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

الف. مدیریت یکپارچگی پروژه

ب. مدیریت ارتباطات پروژه

ج. مدیریت محدوده پروژه

د. مدیریت نیروی انسانی پروژه

تعداد سؤالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

—

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۲۰. در استاندارد PMBOK به فرآیند تقسیم تحویل شدنی ها و کار اصلی پروژه به مؤلفه ها و اجزای کوچکتر و با قابلیت مدیریت و کنترل بیشتر، می گویند.

الف. تعریف محدوده پروژه

ب. ایجاد ممیزی محدوده پروژه

ج. ایجاد ساختار شکست کار پروژه (WBS)

د. تهیه و ایجاد منشور پروژه

۲۱. فرآیندهایی را در برمی گیرد که تضمین کننده پروژه شامل کارهای مورد نیاز و فقط کارهای مورد نیاز، برای تکمیل موفقیت آمیز پروژه است.

الف. مدیریت تدارکات پروژه

ب. مدیریت یکپارچگی پروژه

ج. مدیریت محدوده پروژه

د. مدیریت ریسک پروژه

۲۲. پایین ترین سطح در ساختار شکست کار (WBS) می باشند و جایی است که در آن هزینه و زمان بندی فعالیت های یک پروژه را می توان به درستی و با اطمینان برآورد کرد.

الف. فایل های پروژه

ب. تحویل شدنی های اصلی

ج. بسته های کاری

د. زیر پروژه ها

۲۳. تعریف و توالی فعالیتها و برآورد منابع مورد نیاز فعالیتهای یک پروژه، در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

الف. مدیریت محدوده پروژه

ب. مدیریت زمان پروژه

ج. مدیریت تدارکات پروژه

د. مدیریت هزینه پروژه

۲۴. در نمودار شبکه زمان بندی پروژه، با استفاده از روش نمودارسازی پیش نیاز (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (یا رابطه تقدم و تاخر) زیر، رایج ترین نوع مورد استفاده در رابطه پیش نیازی می باشد؟

الف. پایان به شروع (FS)

ب. پایان به پایان (FF)

ج. شروع به شروع (SS)

د. شروع به پایان (SF)

۲۵. با توجه به حوزه دانش مدیریت زمان پروژه عبارت «در یک پروژه ساختمان سازی، ساخت طبقات منوط به ساخته شدن فونداسیون می باشد.» چه نوع وابستگی را در تعریف توالی بین فعالیتهای یک پروژه مشخص می کند؟

الف. وابستگی اجباری

ب. وابستگی احتیاطی یا تشخیصی

ج. وابستگی خارجی

د. بستگی به اجرای فونداسیون همه موارد می تواند صحیح باشد.

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه	تعداد سؤالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —
رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱	زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه
—	آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗
کد سری سؤال: یک (۱)	استفاده از: —
	مجاز است.

۲۶. در حوزه دانش مدیریت هزینه پروژه، کل هزینه مصرف شده و ثبت شده برای تکمیل کار یک فعالیت زمان بندی شده یا جزئی از ساختار شکست کار تا زمان مشخص می باشد.

الف. انحراف هزینه

ب. هزینه واقعی

ج. شاخص عملکرد هزینه

د. ارزش حاصله

۲۷. در حوزه دانش مدیریت کیفیت پروژه کدامیک از گزینه های زیر جزء ابزار و تکنیک های انجام کنترل کیفیت یک پروژه می باشد؟

الف. نمودار ایشیکاوا و نمودار ران

ب. نمودار پارتو و نمودار پراکندگی

ج. نمونه گیری یا نمونه سازی آماری و بازرسی

د. همه موارد

۲۸. کدامیک از گزینه های زیر در مورد طراحی آزمایشات (DOE) صحیح است؟

الف. یکی از ابزارها و تکنیک های برنامه ریزی کیفیت در مدیریت کیفیت یک پروژه می باشد.

ب. DOE تعداد و نوع آزمایشات و اثرات آنها بر هزینه کیفیت یک محصول را مشخص می کند.

ج. DOE در بهینه سازی محصولات یا فرآیندها اثرگذار می باشد.

د. همه موارد

۲۹. توسعه و تشکیل تیم پروژه، در کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه صورت می گیرد؟

الف. مدیریت ارتباطات پروژه

ب. مدیریت نیروی انسانی پروژه

ج. مدیریت یکپارچگی پروژه

د. مدیریت تدارکات پروژه

۳۰. واژه هایی مانند آگهی مناقصه / دعوتنامه مناقصه / مزایده / پیش فاکتور / درخواست و تقاضای پیشنهاد و ... در کدامیک از حوزه های

دانش مدیریت پروژه بیشترین کاربرد را دارد؟

الف. مدیریت محدوده

ب. مدیریت تدارکات

ج. مدیریت یکپارچگی

د. مدیریت ارتباطات

۳۱. شامل فرآیندهای مورد نیاز جهت اطمینان از به موقع بودن و مناسب بودن تولید، جمع آوری، توزیع، ذخیره، بازایی و

در نهایت جابجایی اطلاعات پروژه است.

الف. مدیریت یکپارچگی

ب. مدیریت محدوده

ج. مدیریت ارتباطات

د. مدیریت تدارکات

تعداد سؤالات: تستی: ۳۵ تشریحی: —

زمان آزمون: تستی: ۷۰ تشریحی: — دقیقه

آزمون نمره منفی دارد ○ ندارد ⊗

نام درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی و کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

—

کد سری سؤال: یک (۱)

استفاده از: —

مجاز است.

۳۲. کدامیک از گزینه های زیر فرآیند مدیریت ریسک یک پروژه را به درستی نشان می دهد؟

الف. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / تحلیل کمی ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک

ب. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کمی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک

ج. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / تحلیل کمی ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک

د. برنامه ریزی مدیریت ریسک / شناسایی ریسک / تحلیل کمی ریسک / تحلیل کیفی ریسک / کنترل و نظارت بر ریسک / برنامه ریزی پاسخ به ریسک

۳۳. کدامیک از گزینه های زیر صحیح نیست؟

الف. هدف از مدیریت ریسک پروژه، افزایش احتمال و اثر وقایع مثبت و کاهش احتمال و اثر وقایع منفی در پروژه است.

ب. تحلیل SWOT یکی از ابزارها و تکنیک های کنترل و نظارت بر ریسکهای موجود در یک پروژه می باشد.

ج. ماتریس احتمال و اثر یکی از ابزارها و تکنیکهای انجام تحلیل کیفی ریسکهای موجود در یک پروژه می باشد.

د. RBS، یک نمایش سازمان یافته سلسله مراتبی از ریسکهای شناسایی شده موجود در یک پروژه می باشد.

۳۴. کدامیک از گزینه های زیر جزء استراتژی پاسخ به ریسکهای مثبت یک پروژه، توسط مدیر پروژه نمی باشد؟

الف. بهره برداری از ریسک

ب. بهتر کردن ریسک

ج. سهمیم شدن در ریسک

د. انتقال ریسک

۳۵. در حوزه دانش مدیریت منابع انسانی پروژه، کدامیک از گزینه های زیر از ابزارها و تکنیک های تشکیل تیم پروژه نمی باشد؟

الف. مذاکره

ب. آموزش، قدردانی و پاداش

ج. اکتساب، استخدام و جذب نیرو

د. تیم های مجازی